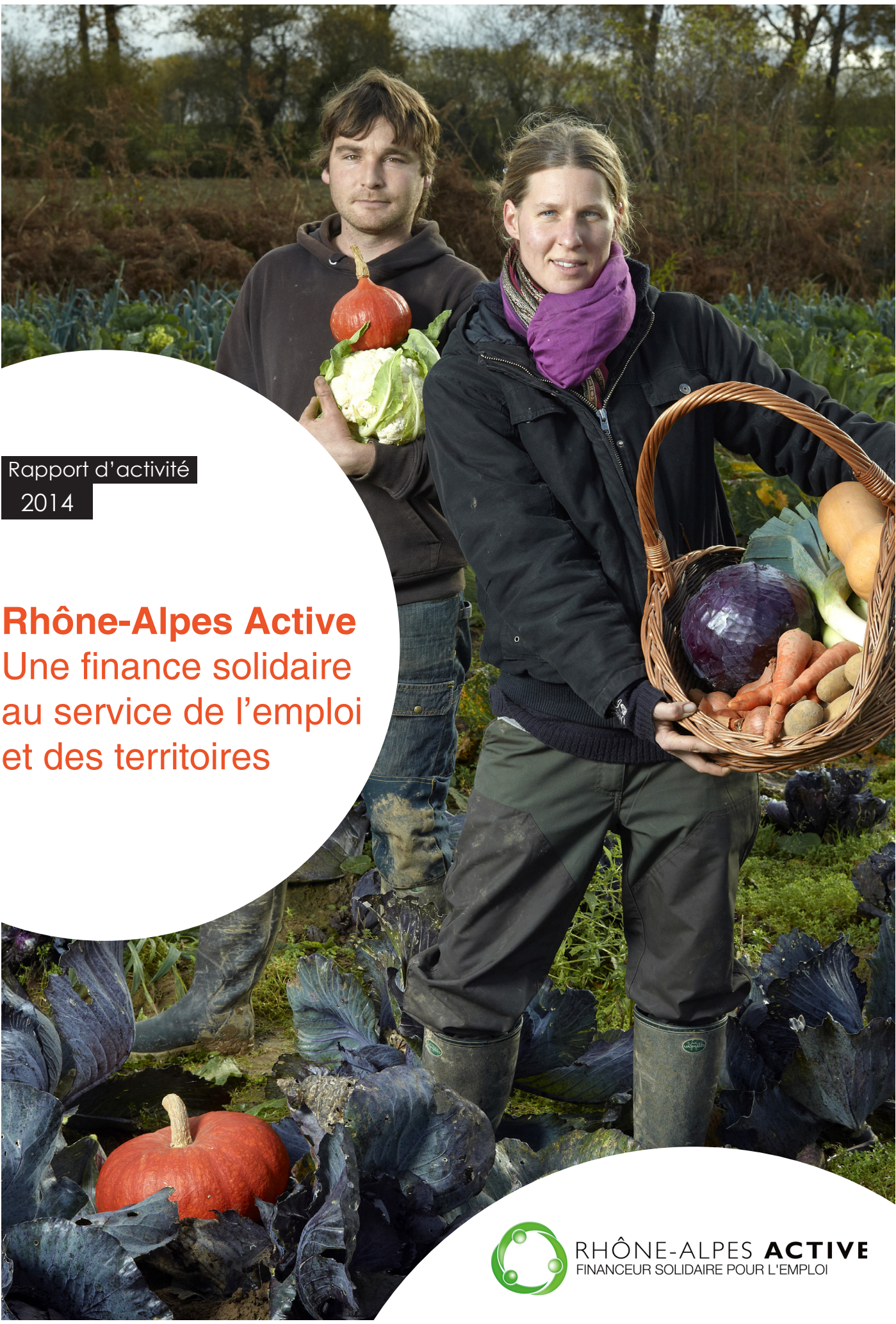




Rapport d'activité
2014

Rhône-Alpes Active

Une finance solidaire
au service de l'emploi
et des territoires



RHÔNE-ALPES ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

EN 2014



3 668

EMPLOIS CRÉÉS OU
CONSOLIDÉS



907

PROJETS ACCOMPAGNÉS
ET FINANCÉS



20,9 M€

MOBILISÉS EN
CONCOURS FINANCIERS



Jean Jacques Martin
Président
Rhône-Alpes Active

« 2014 marque une nouvelle progression avec **plus de 900 projets financés en Rhône-Alpes**. Au plus près des territoires de la région, les experts salariés et bénévoles des 6 Fonds territoriaux se mobilisent au quotidien pour un accompagnement approfondi.

Ensemble avec notre réseau de partenaires publics (Fonds Social Européen, État, Région Rhône-Alpes, Caisse des Dépôts...) et privés (banques, mécènes...), nous pouvons apporter un soutien solide aux entrepreneurs que nous accompagnons et **agir de façon concrète en faveur de l'emploi**. En effet, le réseau France Active en Rhône-Alpes propose des solutions de financement aux

porteurs de projets d'entreprise, qui sont des demandeurs d'emploi et des femmes (en activité ou non) ainsi qu'aux dirigeants d'associations et d'entreprises solidaires, en phase de création ou de développement.

Grâce à des garanties bancaires, des subventions et des prêts à taux réduits, les 907 projets sociaux et solidaires qui ont été financés ont pu être soutenus par un crédit bancaire, tout en limitant le recours aux cautions personnelles.

En 2014, nous pouvons nous féliciter de voir qu'à **3 ans, 82 % des entreprises que nous avons accompagnées étaient toujours en activité !**

L'année 2014 a aussi marqué les **premiers échanges avec le Fonds territorial Auvergne Active** pour disposer d'ici fin 2015 d'une Coordination régionale à l'échelle de la future région. »

Des temps forts régionaux



■ Rencontre co-organisée avec le Mouvement associatif Rhône-Alpes

Le 20 janvier 2014 s'est tenue la 2^{ème} rencontre régionale qui a réuni les associations et collectivités autour du thème « Les associations, actrices du développement des territoires ».

■ Séminaire national de France Active

Rhône-Alpes Active et ses 6 Fonds territoriaux ont accueilli le séminaire annuel national à Lyon les 19 et 20 juin 2014 sous le signe du « développement des coopérations actives ».

■ Séminaire régional « économie sociale et solidaire »

Le 15 septembre 2014, les chargés de mission financement ESS et DLA des 6 Fonds territoriaux rhônalpins se sont réunis à Bourg-en-Bresse pour une journée d'échange de pratiques.

■ 5^{ème} édition du concours Initiative ♀ féminin

136 candidates ont été sélectionnées par un jury de salariés, bénévoles, chefs d'entreprise et partenaires. 8 créatrices ont été récompensées lors de la cérémonie de remise des prix qui s'est déroulée à Lyon le 2 décembre 2014.



UNE MISSION

FAVORISER
LA CRÉATION D'EMPLOIS



DEUX PUBLICS

LES ENTREPRENEURS SOLIDAIRES ET LES
CRÉATEURS DE PETITES ENTREPRISES



UN MÉTIER

ACCOMPAGNER ET
FINANCER LEURS PROJETS

Les Fonds territoriaux et la Coordination de Rhône-Alpes

La Coordination régionale Rhône-Alpes Active réunit les 6 Fonds territoriaux France Active de la région.

Elle a pour mission d'animer les Fonds territoriaux, de les représenter auprès des partenaires et financeurs, de gérer les outils de financement, et d'assurer la communication au niveau régional. Son conseil d'administration est constitué des présidents des 6 Fonds territoriaux et d'un représentant de France Active.



En décembre 2014, l'équipe était constituée de Jean Jacques Martin (président), Jean-Louis Di Bisceglie (directeur), qui a remplacé en septembre 2014 Bernadette Sozet, de Marilyne Granjon, Déborah Seigner et Marianne Tardy.

6

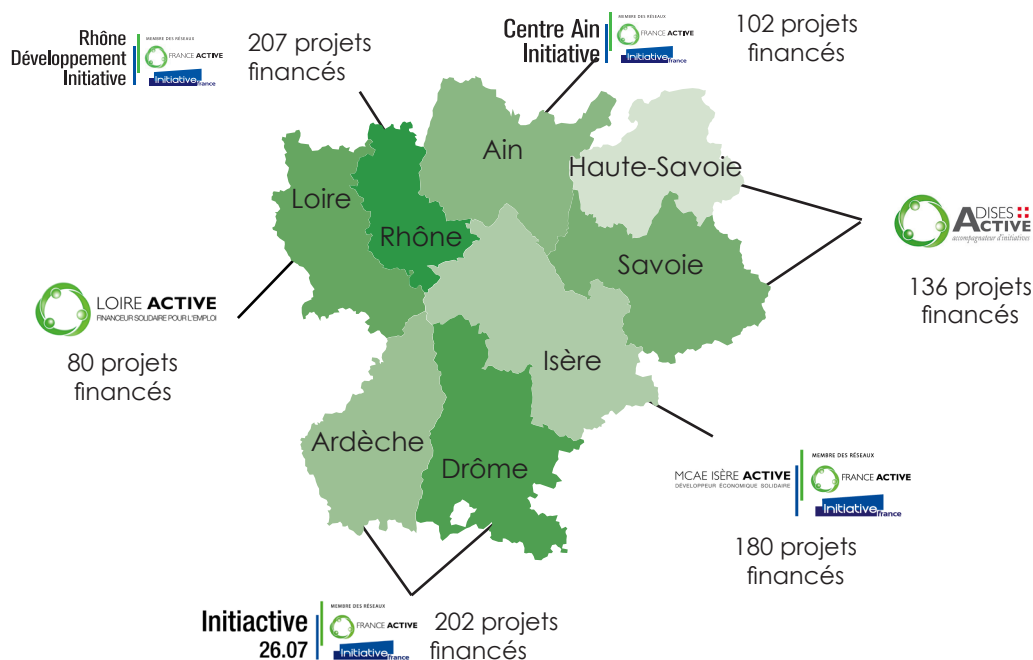
Fonds territoriaux

67

Salariés

490

Bénévoles



Les Fonds territoriaux et la répartition des projets financés en 2014

Formation à l'ESS

Dans le cadre de sa mission d'appui à la formation des dirigeants (loi Hamon), la CRESS a proposé à Rhône-Alpes Active d'intervenir sur **des formations en analyse financière**. Les chargés de mission de 3 Fonds territoriaux, Adises Active, MCAE Isère Active et Rhône Développement Initiative, ont construit et animé deux modules de formation à la gestion économique et financière d'une structure associative. Ces sessions de formation seront reconduites en 2015.

Partenariats

Rhône-Alpes Active a développé **de nombreux partenariats opérationnels avec les acteurs régionaux de l'accompagnement** à la création d'entreprise et de l'économie sociale et solidaire. Ces partenariats permettent de toujours mieux accompagner les créateurs et créatrices d'entreprises et les entrepreneurs sociaux et solidaires dans leur parcours de création ou de développement.

L'ESS, l'humain au cœur de l'économie



FBI Prod - Adises Active

2 411

**Emplois créés
ou consolidés**

155

**Entreprises
solidaires financées**

5,4 M€

**Mobilisés en
concours financiers**

ACCOMPAGNER ET FINANCER LES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Le réseau France Active s'engage auprès des associations et entreprises solidaires pour faciliter la création ou le développement de leur activité économique et de leur mission sociale.

L'accompagnement débute avec une phase d'expertise au cours de laquelle l'entrepreneur et le chargé de mission analysent ensemble le projet selon plusieurs critères : impact social, aspects économiques et financiers, organisation interne, environnement et stratégie.

Après avoir identifié les zones de risque du projet et les points de vigilance, ils définissent le montage financier le plus adapté aux besoins de la structure. Pour être validé, le dossier est présenté auprès d'un comité d'engagement - composé de bénévoles, entrepreneurs, banquiers, acteurs de l'économie sociale et solidaire - qui accorde ou non le soutien financier sollicité.

L'accompagnement se poursuit sur toute la durée du financement, notamment en cas de difficultés.

Des outils complémentaires comme le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), porté par les Fonds territoriaux sur 6 départements rhônalpins, ont permis à 382 associations de bénéficier de l'intervention gratuite d'un consultant extérieur pour leurs problématiques de gouvernance, d'organisation, de stratégie commerciale, etc.

Pour aller toujours plus loin dans l'accompagnement, des Fonds territoriaux se sont appuyés sur une méthodologie proposée par France Active, afin de développer leur activité par la réalisation d'un « diagnostic territorial ». Après une analyse des besoins du territoire avec leurs partenaires, l'objectif est de définir des cibles prioritaires et un plan d'actions.

En 2014, les 2/3 des financements accordés (en montant) étaient consacrés à du développement :

- 66 % développement,
- 19 % création,
- 7 % consolidation,
- 6 % émergence,
- 2 % reprise transmission.



Témoignage de Franck Duclombier

Dirigeant des associations

L'Entrée des artistes et Le Domaine de Chantesse,
accompagnées par Initiative 26.07

« Nous avons sollicité notre banque pour un prêt d'investissement. C'est elle qui nous a orientés vers Initiative 26.07 pour co-financer notre projet. Nous avons pu bénéficier d'une expertise pointue sur les financements dédiés à l'ESS. Au-delà de l'approche financière, c'est un diagnostic transversal de notre structure qui a été réalisé. Avec notre chargée de mission, le montage du projet s'est fait main dans la main : elle s'est déplacée physiquement et a été très disponible et réactive. Bien préparés, notre projet a abouti et nous avons pu décrocher un financement d'Initiative 26.07 qui a été complété par le Programme d'Investissements d'Avenir de la Caisse des Dépôts ainsi que d'une subvention de la région. »

www.lentree-des-artistes.com et www.domaine-de-chantesse.com



Diagnostic territorial

Témoignage d'Alain Weber

Directeur,
Centre Ain Initiative

« Nous avons fait le choix de nous engager dans une démarche de diagnostic territorial afin de développer notre activité auprès des entreprises de l'ESS et de mieux répondre aux besoins de notre territoire.

Pour ce faire, nous avons sollicité France Active ainsi que nos partenaires locaux, qui nous ont accompagnés dans la structuration de notre méthodologie et nous ont apporté leur connaissance du terrain.

Grâce à ce travail commun, nous disposons désormais d'une image précise et actualisée des réalités de notre territoire à partir de laquelle nous avons construit une stratégie de communication ainsi qu'un plan d'actions, que nous mettons actuellement en œuvre.

Nous constatons déjà une amélioration de notre notoriété auprès des acteurs de l'ESS de l'Ain, ce qui génère des demandes de financement en plus grand nombre et des prescriptions de meilleure qualité. »

Accompagnement

- Accueil et identification des besoins
- Expertise économique, sociale et financière du projet
- Conseils et aide au tour de table financier

245

PROJETS EXPERTISÉS
sur 512 projets accueillis

166

PROJETS PRÉSENTÉS
en comité d'engagement

155

PROJETS
FINANCÉS

Financement

	Nombre d'interventions	Montant total en 2014	Évolution / 2013 (du montant)
Garantie de prêts bancaires (création et développement)	70	1,1 M€	-17 %
Prêts solidaires	153	4,2 M€	+ 20 %
Subventions émergence (Fonds de confiance)	9	134 K€	+ 9 %

Secteur d'activité

- 23 %** culture
- 11 %** formation
- 8 %** commerce, hôtels, restaurants
- 8 %** service à la personne
- 8 %** éducation populaire
- 8 %** services aux entreprises
- 7 %** recyclage des déchets
- 6 %** environnement
- 5 %** tourisme social
- 4 %** santé, sanitaire et social
- 3 %** agriculture
- 2 %** logement très social
- 7 %** autres

Formes juridiques

- 78 %** associations
- 12 %** coopératives
- 10 %** sociétés commerciales

Insertion professionnelle

- 21 %** structures d'insertion par l'activité économique
- 7 %** entreprises adaptées (EA) et entreprises agissant dans le champ du handicap

Les TPE, vivier d'emplois



Le Cabinet des curieuses - RDI

1 257

**Emplois créés
ou consolidés**

752

**Projets de création
ou reprise financés**

15,5 M€

**Mobilisés en
concours financiers**

FAVORISER LA CRÉATION DES TRÈS PETITES ENTREPRISES

Le réseau France Active accompagne les personnes éloignées du monde du travail qui souhaitent créer leur entreprise.

Un expert vérifie d'abord l'éligibilité et la maturité du projet. Si nécessaire, il réoriente le porteur vers un partenaire technique adapté pour préciser le projet.

Le créateur est ensuite accompagné pour viabiliser et faire aboutir son projet dans de bonnes conditions. Un chargé de mission réalise une analyse économique et financière, identifie les zones de risque, et apporte des conseils sur le financement : quels sont les besoins, les ressources les plus adaptées, les façons de les obtenir et les conditions les plus intéressantes au regard du projet.

Cette analyse et le plan de financement, monté en collaboration avec le porteur de projet, sont validés par un comité d'engagement local, composé de professionnels de la création

d'entreprise (banquier, expert-comptable, chef d'entreprise...). Après son accord, France Active met en place les financements nécessaires, sous forme de garanties d'emprunts, de prêts solidaires ou encore de primes, via le dispositif Cap'Jeunes pour les créateurs de moins de 26 ans.

Grâce à l'accompagnement et au financement de France Active, le créateur accède à un prêt bancaire à un taux d'intérêt modéré, avec un recours limité aux cautions personnelles et un accès aux services bancaires. Il a également de meilleures chances de réussite: d'après l'étude d'impact France Active 2014, 82 % des entreprises soutenues passent le cap des 3 ans !

En 2014, la plupart des financements étaient alloués à la création d'entreprises :

- 66 % création d'entreprise,
- 25 % reprise transmission,
- 9 % développement.



Témoignage de Nacera Rozczko

créatrice d'Urban conduite
accompagnée par MCAE Isère Active

« De la préparation du comité d'engagement à l'inauguration de mon entreprise, ma conseillère a su mettre son expérience au service de mon projet et m'a même coachée pour participer à un concours de création d'entreprise. L'appui de MCAE Isère Active a été décisif : j'ai pu financer mon besoin en fonds de roulement grâce à un prêt d'honneur et mon emprunt bancaire a été garanti par le FGIF. Sans MCAE Isère Active, je n'aurais sûrement pas géré mon entreprise de la même façon. L'entrepreneuriat et la gestion d'entreprise sont des domaines qui évoluent constamment, et il faut se tenir à jour des aides et des subventions qui existent... Par exemple dans le quartier où j'ai créé, situé en Zone Franche Urbaine (ZFU), le projet a tout de suite été très bien accueilli car le montage économique permet de répercuter les exonérations ZFU directement sur la facture du client. »

www.urbanconduite.com

Accompagnement

- Accueil et identification des besoins
- Expertise économique, sociale et financière du projet
- Conseils et aide au tour de table financier

1 450

PROJETS EXPERTISÉS
sur 2 916 projets accueillis

1 126

PROJETS PRÉSENTÉS
en comité d'engagement

752

PROJETS
FINANCÉS*

*avec outils France Active

Financement

	Nombre d'interventions	Montant total en 2014	Évolution / 2013 (du montant)
Garanties de prêts bancaires (FAG, FGIF, Facil' Bail)	708	13,1 M€	+ 11,3 %
Prêts création/développement (NACRE, Cap' Développement)	397	2,2 M€	- 12,2 %
Subventions création jeunes (Cap' Jeunes)	54	108 K€	+ 100 %

Secteurs d'activité

- 34 %** commerces et réparations
- 27 %** activité de services
- 19 %** hébergement et restauration
- 10 %** construction / BTP
- 4 %** transports
- 3 %** formation
- 2 %** agriculture et pêche
- 1 %** industrie

Profils

- 87 %** demandeurs d'emploi
- 43 %** femmes
- 9 %** entreprises implantées dans des quartiers, ou dirigées par une personne résidant sur ces territoires prioritaires



Comités d'engagement

Témoignage

d'Henri Mazenod

Président du comité TPE
Loire Active

« Au moment où j'allais me retirer de la vie active, après une quarantaine d'années en tant qu'expert-comptable, représentant de l'Ordre des Experts comptables à la commission départementale des impôts et dirigeant d'associations, j'ai été contacté par Loire Active pour participer aux comités d'engagement.

C'était une opportunité de vivre de nouvelles expériences tout en apportant mon vécu professionnel et ma connaissance du monde de l'entreprise. Travailler avec des collaborateurs et chargés de mission d'horizons divers, professionnels et impliqués, est très enrichissant.

A chaque comité, notre rôle est de mettre à l'aise les porteurs de projet et d'évaluer la viabilité de leur projet. C'est une étape clé où ils peuvent s'exprimer et apporter des précisions. Nous découvrons des porteurs de projet souvent en difficulté, mais qui sont pour la plupart très motivés, voire passionnés. C'est rassurant dans le cadre économique que nous connaissons. »

Rhône-Alpes Active, membre du réseau France Active

France Active,
un réseau
au service,
de l'emploi et
des territoires

Créé en 1988, le réseau associatif France Active accompagne d'une part les entrepreneurs sociaux qui créent ou consolident des emplois, et d'autre part les personnes en difficulté d'emploi qui souhaitent créer leur entreprise.

France Active leur propose un accompagnement et des

financements solidaires qui leur permettent de viabiliser leur projet et d'accéder aux circuits bancaires et financiers.

Pour cela, France Active s'appuie sur un réseau de 41 structures de proximité présentes dans toute la France et appelées Fonds territoriaux.

France Active en 2014



32 946

EMPLOIS CRÉÉS OU
CONSOLIDÉS



6 938

PROJETS ACCOMPAGNÉS
ET FINANCÉS



236 M€

MOBILISÉS EN
CONCOURS FINANCIERS

Rhône-Alpes Active en 2014



3 668

EMPLOIS CRÉÉS OU
CONSOLIDÉS



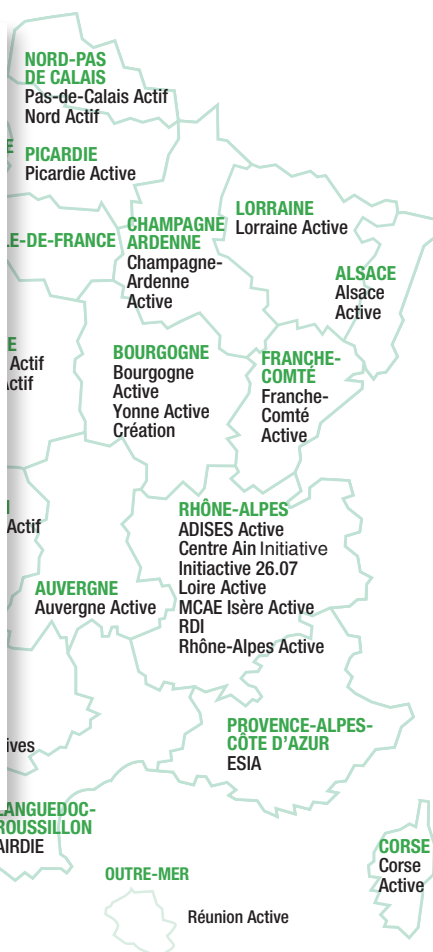
907

PROJETS ACCOMPAGNÉS
ET FINANCÉS



20,9 M€

MOBILISÉS EN
CONCOURS FINANCIERS



RHÔNE-ALPES ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

Contactez la Coordination régionale :

2, place Latarjet - 69 008 LYON
04 78 75 72 34
accueil@rhonealpesactive.org

Suivez-nous sur le web :

www.rhonealpesactive.org

[f /RhoneAlpesActive](https://www.facebook.com/RhoneAlpesActive)

[t @raactive](https://twitter.com/raactive)

avec les soutiens de :



GRUPE



FRANCE ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

